



FILIERE DE SCIENCES ECONOMIQUES & DE GESTION
EPREUVE DE : **Economie & Organisation.**

Durée : 2 heures

Exercice 1 (10 points)

1. La question de la direction des entreprises est une préoccupation constante des analystes des organisations. Expliquez à travers un exemple la différence entre la direction centralisée et la direction décentralisée ?.
2. Expliquez l'utilité de la structure organisationnelle.

Exercice 2 : Achats (10 points)

Pour approvisionner sa nouvelle unité de produits ménagers, le nouveau Directeur des achats du Groupe Atlas, doit comparer les offres de plusieurs fournisseurs. Son équipe a établi, une grille d'appréciation comportant les critères d'évaluation suivants.

Critères	Fournisseur 1	Fournisseur 2	Fournisseur 3	Fournisseur 4
1- Offre de prix	2	3	1	2
2- Qualité	moyenne	moyenne	médiocre	élevée
3- Conditions de paiement	sur 1 mois	sur 2 mois	comptant	comptant
4- Garantie et service après-vente	très avantageux	faiblement avantageux	moy. avantageux	faiblement avantageux
5- Image de marque et références	neutre	négative	positive	positive
6- fréquence des retards de livraison constatés dans le passé	3 retards par an	3 retards par an	4 retards par an	5 retards par an

Les critères d'évaluation, retenus pour apprécier l'offre de chaque fournisseur, n'ont pas la même importance relative: les critères "Qualité", "conditions de paiement" et "image de marque" sont deux fois plus importants que les autres critères.

Le Responsable des achats vous demande de déterminer le fournisseur à retenir.